附件3：

**华北电力大学信息化建设项目实施方案审批表**

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 |  |
| 项目类型 | □信息化公共平台建设 □数字教育资源建设 □网站建设□管理信息系统建设 □校园基础网络建设（含无线网络）□信息化相关硬件建设 □其他 |
| □新建 □续建 □升级 □运维 □其他 |
| 项目负责人 |  | 电话 |  | 手机 |  |
| 实施开始时间 |  | 实施结束时间 |  |
| 经费来源 | □中央高校改善基本办学条件专项经费 □其他国拨专项经费 □自筹 |
| 经费预算 |  万元 | 其中： 软件（ ） 硬件（ ） |
| 建设方式 | □招标 □自行购买 □自行开发 |
| 建设单位意见 | 负责人： （签章）年 月 日 |
| 网络与信息中心意见 | 负责人： （签章） 年 月 日 |
| 信息化建设与管理办公室意见 | 负责人： （签章） 年 月 日 |

注：1. 经费预算金额超过10万的项目需附《华北电力大学信息化建设项目实施方案》；

2. 本表一式三份，申请单位、网络中心、信息办各持一份。

**华北电力大学信息化建设项目实施方案**

（预算金额大于10万元）

# 一、项目概述

## 1.1 项目基本信息（包括项目名称、起止时间、项目类型、项目申报单位和负责人信息、项目合作单位和负责人信息）

## 1.2 实施方案编制依据

编制依据主要包括：国家及教育部门的信息化建设政策、法令和法规；信息化项目归口管理部门对该项目的建设申报批复意见；项目开始实施前已经形成的工作成果；根据该项目的需要进行的前期调研和收集的基础资料等。

## 1.3 项目建设目标、规模、内容和周期

根据项目建设完成后所要达到的水平，阐述项目总体目标和阶段性目标；阐明项目的建设内容、建设规模和覆盖范围。

## 1.4 项目特色、拟解决的关键问题和创新点

根据项目实际，阐明该信息化项目拟解决的问题及创新点，同时阐明该项目的特色之处。

## 1.5 项目关联列表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 类别 | 项目名称 | 关联关系（数据、功能、界面等） |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

## 1.6 项目资金来源及金额

项目预算总金额（ ）万元，自筹（ ）万元，来源于\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

# 二、需求分析

## 2.1 业务分析

针对该信息化项目，从本部门的业务角度，描述信息化应用需求。

## 2.2 技术分析

（1）描述待建的信息化应用中各组成部分的功能和性能需求，要有一定的定量描述指标，可以从服务方式、服务范围等方面进行描述。

（2）阐明待建系统与其他业务系统的关联，并说明集成要求。

（3）数据需求：说明该信息化项目的建设对数据的需求，包括数据来源、种类、数量、存储格式及数据结构。

（4）应用环境及安全需求。

# 三、系统技术方案

## 3.1 系统总体架构

阐明系统的设计原则和依据，描绘系统总体架构及实施路线、拟解决的关键问题和技术难点。

## 3.2 系统功能结构

描绘系统的网络拓扑结构，详细说明系统的功能模块及接口。

## 3.3系统安全

针对系统的安全需求，阐明系统安全解决方案。

## 3.4系统软硬件配置说明

阐明系统的软硬件配置。

# 四、项目管理

## 4.1 项目管理组织体系

阐明该信息化项目的组织架构，确定各项目组成员的职责和分工。

## 4.2 项目质量管控

阐明该信息化项目可交付成果的质量管控方式和对策。

## 4.3 项目风险管控

对该信息化项目的风险进行分析和评估，并给出对策。

## 4.4 项目运维

阐明该信息化项目建设完成之后的运维主体、方案及后期运维费用。

## 4.5 项目培训及推广

阐明该信息化项目建成之后的上线培训方案，及后续推广计划。

# 五、项目实施进度

## 5.1 项目建设周期

阐明项目的建设总周期、实施起止日期。

## 5.2 项目实施进度详细计划

使用表格或图例，阐明项目实施过程中各个阶段的时间安排。

# 六、项目资金预算

## 6.1 项目预算编制依据

阐明项目各个部分的预算编制依据，如硬件设备和系统软件的报价依据，应用软件开发的人天报价费用等。

## 6.2项目预算表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 条款 | 预算（万元） |
| 1 | 需求调研、分析 |  |
| 2 | 应用系统开发 |  |
| 3 | 系统软件 |  |
| 4 | 硬件 |  |
| 5 | 系统培训 |  |
| 6 | 其他费用 |  |
| 7 | 合计 |  |

# 七、项目考核及效益分析

## 7.1项目考核指标

阐明项目的业务考核指标、功能考核指标、性能及安全考核指标、应用实施效果考核指标。

## 7.2项目效益分析

阐明该信息化项目实施前后，本部门的经济和社会效益的变化。